TVORNICA ČARAPA «KLJUČ» dd SARAJEVO
TRAMPINA BR.4

Ključ

OSNOVANO 1896

POR.BR. 01071239, RJEŠENJE BR. UF/I-1321/02, ID:4200653540004, PDV:200653540004
TEL.: 033 66 45 60; 033 20 54 12 , e-mail info@kljuc-tc.com, Ž.R.1344701006866195 ASA BANKA

BOSNA I HERCEGOVINA
REGISTAR VRIJEDNOSNIH PAPIRA
U FEDERACIJI BOSNE I HERCEGOVINE
M.TITA 62/II
71000 Sarajevo

Datum: 05.11.2026. godine
Broj protokola :

Predmet: Dostavljanje objavljene Ponude za preuzimanje društva TVORNICA ČARAPA „KLJUČ“ d.d. SARAJEVO

U skladu sa članom 27 stav (4) Zakona o preuzimanje dioničkog društva (Službene novine FBIH77/15) ciljno društvo Dioničko društvo TVORNICA ČARAPA „KLJUČ“ d.d. SARAJEVO .zaprimilo je objavljenu Ponudu za preuzimanje od strane Ponuđaća DESIGNLAB d.o.o. Sarajevo, Branilaca Sarajeva 35, 71000 Sarajevo
Shodno članu 27 Zakona o preuzimanju dioničkog društva sadržaj ponude objavljujemo i na oglasnoj ploči .

U prilogu Vam dostavljamo Ponudu za preuzimanje od strane TVORNICA ČARAPA „KLJUČ“ d.d. objavljena u dnevnim novinama Oslobođenje i Dnevni list.

S poštovanjem

Tvornica čarapa “Ključ” dd Sarajevo

Direktor
Hanefija Selek

TVORNICA ČARAPA "KLJUČ" DD SARAJEVO
Ključ
1

Na osnovu Zakona o preuzimanju dioničkih društava (Službene novine Federacije BiH broj 77/15) i Rješenja o odobrenju Ponude za preuzimanje od strane Komisije za vrijednosne papire Federacije BiH, broj: 04/4-19-212/26 , od 02.11.2026. godine,

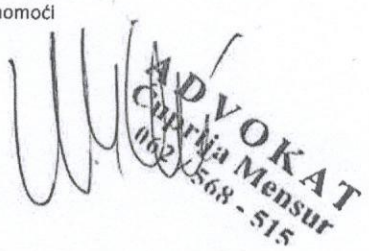
DESIGNLAB d.o.o. Sarajevo, objavljuje:

PONUDU ZA PREUZIMANJE DIONIČKOG DRUŠTVA TVORNICA ČARAPA „KLJUČ" d.d. SARAJEVO

Ponuditelj	DESIGNLAB d.o.o. Sarajevo, Branilaca Sarajeva 35, 71000 Sarajevo
Osobe u zajedničkom djelovanju	Fehim Selek, Caričina 44, 36310 Sjenica, Srbija; Muamer Zahitović, Koniče bb, 36320 Tutin, Srbija; Rešad Hajrović, Čukote bb, 36320 Tutin, Srbija.
Emitent	Tvornica čarapa „KLJUČ" d.d. Sarajevo, Trampina 4, 71000 Sarajevo.
Opis načina zajedničkog djelovanja	Ponuditelj DESIGNLAB d.o.o. Sarajevo i Fehim Selek, Muamer Zahitović i Rešad Hajrović djeluju zajednički na osnovu Sporazuma o zajedničkom djelovanju, radi usklađenog postupanja u vezi sa sticanjem i ostvarivanjem prava iz dionica ciljnog društva, uključujući provođenje postupka ponude za preuzimanje. DESIGNLAB d.o.o. Sarajevo nastupa kao ponuditelj, a navedena fizička lica kao lica koja s ponuditeljem djeluju zajednički.
Ukupan broj dionica Emitenta	Temeljni kapital Emitenta je podijeljen na 321.899 redovnih dionica na ime, nominalne vrijednosti 3,24 KM, oznaka KLUCR.
Temeljni kapital emitenta	Temeljni kapital emitenta iznosi 1.042.952,76 KM.
Postojeći udjel Ponuditelja u Emitentu	Ponuditelj DESIGNLAB d.o.o. Sarajevo posjeduje 520 redovnih običnih dionica emitenta koje čine 0,1615%. U zajedničkom djelovanju sa: Fehim Selek posjeduje 185.940 redovnih običnih dionica emitenta koje čine 57,7635%; Muamer Zahitović posjeduje 101.726 redovnih običnih dionica emitenta koje čine 31,6018%; Rešad Hajrović posjeduje 24.281 redovnu običnu dionicu emitenta koje čine 7,5430%. Sva lica zajedno posjeduju 312.467 redovnih dionica emitenta koje čine 97,0698% ukupno emitovanih dionica ciljnog društva.
Dionice na koje se Ponuda za preuzimanje odnosi	Ponuda za preuzimanje se odnosi na 9.432 redovne dionice, što predstavlja 2,9302% od ukupnog broja dionica, nominalne vrijednosti 3,24 KM, koje u trenutku objavljivanja Ponude za preuzimanje nisu u vlasništvu ponuditelja i lica u zajedničkom djelovanju.
Izjava o preuzimanju	Ponuda za preuzimanje se upućuje svim dioničarima Emitenta, za sticanje svih dionica koje su predmet Ponude za preuzimanje.
Cijena	Ponuđena cijena po jednoj dionici iznosi 3,24 KM, što predstavlja 100% nominalne vrijednosti dionica.
Rok važenja Ponude za preuzimanje	Rok važenja Ponude za preuzimanje je 28 dana, a počinje teći od dana objavljivanja Ponude za preuzimanje u novinama.
Plaćanje cijene	Ako su ispunjeni svi uslovi iz Ponude za preuzimanje, dionice prijavljene u odgovoru na Ponudu za preuzimanje bit će kupljene i plaćene u roku od sedam dana od isteka trajanja ponude po cijeni navedenoj u Ponudi za preuzimanje. Ponuditelj će, također, kupiti i platiti dionice na kojima je zasnovano neko opterećenje (založno pravo, pravo plodouživanja, prava trećih lica na vrijednosnim papirima i drugi tereti), odnosno ograničenja prava iz vrijednosnih papira dioničara samo ako dioničar u periodu trajanja ponude za preuzimanje u Registru vrijednosnih papira FBiH provede postupak brisanja zasnovanog opterećenja.
Društvo ovlašteno za prikupljanje odgovora na Ponudu za preuzimanje	Registar vrijednosnih papira u FBiH, ul. Maršala Tita 62/II Sarajevo Telefon: +387 (0)33 279 150; Telefaks: +387 (0)33 279 151 E-mail: info@rvp.ba; Internet adresa: www.rvp.ba Radno vrijeme: 08:00 – 16:00
Izvor finansiranja	Novčana sredstva Ponuditelj osigurava iz vlastitih sredstava iz poslovne aktive i portfolija društva.
Obezbjeđenje sredstava za isplatu	Sredstva su uplaćena na poseban račun otvoren kod Registra vrijednosnih papira FBiH.
Svrha i ciljevi Ponude za preuzimanje	Cilj Ponude za preuzimanje je preuzimanje vlasništva nad kompanijom u 100% iznosu u roku do okončanja Ponude za preuzimanje.
Pravo prijenosa dionica manjinskih dioničara	Ako nakon ponude za preuzimanje Ponuditelj bude držao najmanje 95% dionica s pravom glasa ciljnog društva, Ponuditelj će u roku od tri mjeseca od isteka roka trajanja ponude za preuzimanje iskoristiti pravo na prijenos dionica s pravom glasa manjinskih dioničara uz pravičnu naknadu.
Način raspodjele dionica deponiranih u postupku preuzimanja	U skladu sa Sporazumom o zajedničkom djelovanju od 10.04.2026. godine, lica koja zajednički djeluju saglasna su da u postupku preuzimanja kao jedini ponuđač nastupa DESIGNLAB d.o.o. Sarajevo. Ponuđač objavljuje i provodi ponudu za preuzimanje u svoje ime i za svoj račun, osigurava sredstva za isplatu dionica deponiranih po ponudi, snosi troškove postupka te stiče sve dionice pribavljene u postupku preuzimanja. Slijedom navedenog, sve dionice deponirane i stečene po ovoj Ponudi pripadaju isključivo DESIGNLAB d.o.o. Sarajevo i neće se raspodjeljivati na Fehima Seleka, Muamera Zahitovića i Rešada Hajrovića kao lica koja s Ponuđačem djeluju zajednički.
Strateški planovi Ponuditelja i namjera u pogledu budućeg poslovanja	Namjera Ponuditelja je unapređenje poslovanja ciljnog društva, zadržavanje djelatnosti i jačanje pozicije u vlasničkoj i upravljačkoj strukturi. Provođenje ponude za preuzimanje ima za cilj upravljanje ciljnim društvom u pravcu njegovog daljnjeg razvoja, te povećanje poslovne aktivnosti ciljnog društva. Strateški plan Ponuditelja je značajno unaprijediti poslovnu strategiju što podrazumijeva povećanje obima poslovanja, povećanje produktivnosti i rentabiliteta ciljnog društva i unapređenja u dijelu vršenja djelatnosti. Osmišljenom politikom upravljanja žele se postići razvoj, unapređenje i inovacije u cilju proširenja tržišnog djelovanja.
Namjera u pogledu statusa uposlenih i Uprave društva	Ponuditelj nema namjeru vršiti promjene u vezi uprave i nadzornog odbora Ciljnog društva, osim u slučajevima kada je obavezan Zakonom.
Podaci o pregovorima	Nije bilo pregovora u smislu člana 11. stav 3. Zakona o preuzimanju dioničkih društava.

Dostavljanje odgovora na Ponudu za preuzimanje	Vlasnik traženog vrijednosnog papira u toku trajanja ponude zaključno sa zadnjim danom prihvata ponudu neposredno - ličnim dolaskom u sjedište Registra za vrijednosne papire FBiH u Sarajevu (radnim danima od 8:30 do 15:00 sati), te posredno - preporučenom poštanskom dostavom potrebne dokumentacije (navedene u sljedećem stavu, tačka a.) na adresu Registra vrijednosnih papira FBiH u Sarajevu koja mora biti zaprimljena najkasnije zadnji dan roka važenja ponude. a) Fizičko lice mora sa sobom donijeti: - pisani nalog za prihvatanje ponude ovjeren kod notara (obrazac NP2); - dokaz o tekućem računu vlasnika dionica otvorenom kod banke iz BiH, na koji će se izvršiti plaćanje po okončanju ponude (originalna potvrda ili ovjerena fotokopija) na kojoj je uz broj računa naveden i JMBG ili broj lične karte vlasnika. b) Pravno lice mora sa sobom donijeti: - pisani nalog za prihvatanje ponude ovjeren kod notara (obrazac NP2); - kopiju ugovora s bankom o otvaranju transakcijskog računa pravne osobe kod banke BiH (originalni dokument ili ovjerena fotokopija) na kojoj je uz broj računa naveden i ID broj pravnog lica; - izvod iz nadležnog registra u kojem je registrirano pravno lice s podacima o zakonskom zastupniku ne starije od 30 dana; - ovjerenu kopiju lične karte zakonskog zastupnika ili opunomoćenika. Ukoliko se isplata sredstava vrši punomoćniku-advokatu po specijalnoj punomoći, a koji su Zakonom ovlašteni da primaju sredstva svojih klijenata, vrše prenos istih u skladu sa Zakonom i propisima kojima se reguliše devizno poslovanje i prenos novčanih sredstava potrebno je dostaviti ovjerenu specijalnu punomoć i originalan ili ovjeren dokaz o tekućem računu punomoćnika-advokata otvoren kod banke u BiH. Vlasnik vrijednosnog papira može također prihvatiti ponudu posredno, tako da preporučenom poštom pošalje potrebnu dokumentaciju koja mora prispjeti u roku od 28 dana od dana objave na adresu Registra za vrijednosne papire FBiH. Pošiljke prispjele nakon navedenog datuma neće biti razmatrane. Podaci o vlasniku vrijednosnih papira registrirani u sistemu Registra moraju da odgovaraju podacima upisanim u NP2 nalogu. Količina vrijednosnih papira upisana u NP2 nalogu treba da se nalazi na RVP računu vlasnika, osim ako su dionice upisane na skrbničkom računu kada prihvaćanje ponude obavlja banka skrbnik.
Povlačenje ponuđenih vrijednosnih papira	U skladu sa članom 35. Zakona o preuzimanju dioničkih društava, dioničar može deponirane dionice povući do isteka roka trajanja ponude za preuzimanje, što ima učinak odustanka od prihvaćanja Ponude za preuzimanje.
Dostupnost Ponude za preuzimanje	Cjelokupna dokumentacija vezana uz Ponudu za preuzimanje je dostupna u Registru vrijednosnih papira u Sarajevu na gore navedenoj lokaciji - adresi.

U Visokom, 03.11.2026. godine
Advokat Mensur Ćuprija
po posebnoj punomoći



11/5/26, 11:01 AM CamScanner 5. 11. 26. 10.35

Na osnovu Zakona o preuzimanju dioničkih društava (Službene novine Federacije BiH broj 77/15) i Rješenja o odobrenju Ponude za preuzimanje od strane Komisije za vrijednosne papire Federacije BiH, broj: 04/4-19-212/26 , od 02.11.2026. godine,

DESIGNLAB d.o.o. Sarajevo, objavljuje:

PONUDU ZA PREUZIMANJE DIONIČKOG DRUŠTVA TVORNICA ČARAPA „KLJUČ“ d.d. SARAJEVO

Ponuditelj	DESIGNLAB d.o.o. Sarajevo, Branilaca Sarajeva 35, 71000 Sarajevo
Osobe u zajedničkom djelovanju	Fehim Selek, Caričina 44, 36310 Sjenica, Srbija; Muamer Zahitović, Konice bb, 36320 Tutin, Srbija; Rešad Hajrović, Čukote bb, 36320 Tutin, Srbija.
Emitent	Tvornica čarapa „KLJUČ“ d.d. Sarajevo, Trampina 4, 71000 Sarajevo.
Opis načina zajedničkog djelovanja	Ponuditelj DESIGNLAB d.o.o. Sarajevo i Fehim Selek, Muamer Zahitović i Rešad Hajrović djeluju zajednički na osnovu Sporazuma o zajedničkom djelovanju, radi usklađenog postupanja u vezi sa sticanjem i ostvarivanjem prava iz dionica ciljnog društva, uključujući provođenje postupka ponude za preuzimanje. DESIGNLAB d.o.o. Sarajevo nastupa kao ponuditelj, a navedena fizička lica kao lica koja s ponuditeljem djeluju zajednički.
Ukupan broj dionica Emitenta	Temeljni kapital Emitenta je podijeljen na 321.899 redovnih dionica na ime, nominalne vrijednosti 3,24 KM, oznaka KLUCR.
Temeljni kapital emitenta	Temeljni kapital emitenta iznosi 1.042.952,76 KM.
Postojeći udjel Ponuditelja u Emitentu	Ponuditelj DESIGNLAB d.o.o. Sarajevo posjeduje 520 redovnih običnih dionica emitenta koje čine 0,1615%. U zajedničkom djelovanju sa: Fehim Selek posjeduje 185.940 redovnih običnih dionica emitenta koje čine 57,7635%; Muamer Zahitović posjeduje 101.726 redovnih običnih dionica emitenta koje čine 31,6018%; Rešad Hajrović posjeduje 24.281 redovnu običnu dionicu emitenta koje čine 7,5430%. Sva lica zajedno posjeduju 312.467 redovnih dionica emitenta koje čine 97,0698% ukupno emitovanih dionica ciljnog društva.
Dionice na koje se Ponuda za preuzimanje odnosi	Ponuda za preuzimanje se odnosi na 9.432 redovne dionice, što predstavlja 2,9302% od ukupnog broja dionica, nominalne vrijednosti 3,24 KM, koje u trenutku objavljivanja Ponude za preuzimanje nisu u vlasništvu ponuditelja i lica u zajedničkom djelovanju.
Izjava o preuzimanju	Ponuda za preuzimanje se upućuje svim dioničarima Emitenta, za sticanje svih dionica koje su predmet Ponude za preuzimanje.
Cijena	Ponuđena cijena po jednoj dionici iznosi 3,24 KM, što predstavlja 100% nominalne vrijednosti dionica.
Rok važenja Ponude za preuzimanje	Rok važenja Ponude za preuzimanje je 28 dana, a počinje teći od dana objavljivanja Ponude za preuzimanje u novinama.
Plaćanje cijene	Ako su ispunjeni svi uslovi iz Ponude za preuzimanje, dionice prijavljene u odgovoru na Ponudu za preuzimanje bit će kupljene i plaćene u roku od sedam dana od isteka trajanja ponude po cijeni navedenoj u Ponudi za preuzimanje. Ponuditelj će, također, kupiti i platiti dionice na kojima je zasnovano neko opterećenje (založno pravo, pravo plodouživanja, prava trećih lica na vrijednosnim papirima i drugi tereti), odnosno ograničenja prava iz vrijednosnih papira dioničara samo ako dioničar u periodu trajanja ponude za preuzimanje u Registru vrijednosnih papira FBiH provede postupak brisanja zasnovanog opterećenja.
Društvo ovlašteno za prikupljanje odgovora na Ponudu za preuzimanje	Registar vrijednosnih papira u FBiH, ul. Maršala Tita 62/II Sarajevo Telefon: +387 (0)33 279 150; Telefaks: +387 (0)33 279 151 E-mail: info@rvp.ba; Internet adresa: www.rvp.ba Radno vrijeme: 08:00 – 16:00
Izvor finansiranja	Novčana sredstva Ponuditelj osigurava iz vlastitih sredstava iz poslovne aktive i portfolija društva.
Obezbjeđenje sredstava za isplatu	Sredstva su uplaćena na poseban račun otvoren kod Registra vrijednosnih papira FBiH.
Svrha i ciljevi Ponude za preuzimanje	Cilj Ponude za preuzimanje je preuzimanje vlasništva nad kompanijom u 100% iznosu u roku do okončanja Ponude za preuzimanje.
Pravo prijenosa dionica manjinskih dioničara	Ako nakon ponude za preuzimanje Ponuditelj bude držao najmanje 95% dionica s pravom glasa ciljnog društva, Ponuditelj će u roku od tri mjeseca od isteka roka trajanja ponude za preuzimanje iskoristiti pravo na prijenos dionica s pravom glasa manjinskih dioničara uz pravičnu naknadu.
Način raspodjele dionica deponiranih u postupku preuzimanja	U skladu sa Sporazumom o zajedničkom djelovanju od 10.04.2026. godine, lica koja zajednički djeluju saglasna su da u postupku preuzimanja kao jedini ponudač nastupa DESIGNLAB d.o.o. Sarajevo. Ponudač objavljuje i provodi ponudu za preuzimanje u svoje ime i za svoj račun, osigurava sredstva za isplatu dionica deponiranih po ponudi, snosi troškove postupka te stiče sve dionice pribavljene u postupku preuzimanja. Slijedom navedenog, sve dionice deponirane i stečene po ovoj Ponudi pripadaju isključivo DESIGNLAB d.o.o. Sarajevo i neće se raspodjeljivati na Fehima Seleka, Muamera Zahitovića i Rešada Hajrovića kao lica koja s Ponuđačem djeluju zajednički.
Strateški planovi Ponuditelja i namjera u pogledu budućeg poslovanja	Namjera Ponuditelja je unapređenje poslovanja ciljnog društva, zadržavanje djelatnosti i jačanje pozicije u vlasničkoj i upravljačkoj strukturi. Provođenje ponude za preuzimanje ima za cilj upravljanje ciljnim društvom u pravcu njegovog daljnjeg razvoja, te povećanje poslovne aktivnosti ciljnog društva. Strateški plan Ponuditelja je značajno unaprijediti poslovnu strategiju što podrazumijeva povećanje obima poslovanja, povećanje produktivnosti i rentabiliteta ciljnog društva i unapređenja u dijelu vršenja djelatnosti. Osmišljenom politikom upravljanja želi se postići razvoj, unapređenje i inovacije u cilju proširenja tržišnog djelovanja.
Namjera u pogledu statusa uposlenih i Uprave društva	Ponuditelj nema namjeru vršiti promjene u vezi uprave i nadzornog odbora Ciljnog društva, osim u slučajevima kada je obavezan Zakonom.
Podaci o pregovorima	Nije bilo pregovora u smislu člana 11. stav 3. Zakona o preuzimanju dioničkih društava.
Dostavljanje odgovora na Ponudu za preuzimanje	Vlasnik traženog vrijednosnog papira u toku trajanja ponude zaključno sa zadnjim danom prihvata ponudu neposredno - ličnim dolaskom u sjedište Registra za vrijednosne papire FBiH u Sarajevu (radnim danima od 8:30 do 15:00 sati), te posredno - preporučenom poštanskom dostavom potrebne dokumentacije (navedene u sljedećem stavu, tačka a.) na adresu Registra vrijednosnih papira FBiH u Sarajevu koja mora biti zaprimljena najkasnije zadnji dan roka važenja ponude. a) Fizičko lice mora sa sobom donijeti: - pisani nalog za prihvatanje ponude ovjeren kod notara (obrazac NP2); - dokaz o tekućem računu vlasnika dionica otvorenom kod banke iz BiH, na koji će se izvršiti plaćanje po okončanju ponude (originalna potvrda ili ovjerena fotokopija) na kojoj je uz broj računa naveden i JMBG ili broj lične karte vlasnika. b) Pravno lice mora sa sobom donijeti: - pisani nalog za prihvatanje ponude ovjeren kod notara (obrazac NP2); - kopiju ugovora s bankom o otvaranju transakcijskog računa pravne osobe kod banke BiH (originalni dokument ili ovjerena fotokopija) na kojoj je uz broj računa naveden i ID broj pravnog lica; - izvod iz nadležnog registra u kojem je registrirano pravno lice s podacima o zakonskom zastupniku ne starije od 30 dana; - ovjerenu kopiju lične karte zakonskog zastupnika ili opunomoćenika. Ukoliko se isplata sredstava vrši punomoćniku-advokatu po specijalnoj punomoći, a koji su Zakonom ovlašteni da primaju sredstva svojih klijenata, vrše prenos istih u skladu sa Zakonom i propisima kojima se reguliše devizno poslovanje i prenos novčanih sredstava potrebno je dostaviti ovjerenu specijalnu punomoć i originalan ili ovjeren dokaz o tekućem računu punomoćnika -advokata otvoren kod banke u BiH. Vlasnik vrijednosnog papira može također prihvatiti ponudu posredno, tako da preporučenom poštom pošalje potrebnu dokumentaciju koja mora prispjeti u roku od 28 dana od dana objave na adresu Registra za vrijednosne papire FBiH. Pošiljke prispjele nakon navedenog datuma neće biti razmatrane. Podaci o vlasniku vrijednosnih papira registrirani u sistemu Registra moraju da odgovaraju podacima upisanim u NP2 nalogu. Količina vrijednosnih papira upisana u NP2 nalogu treba da se nalazi na RVP računu vlasnika, osim ako su dionice upisane na skrbničkom računu kada prihvaćanje ponude obavlja banka skrbnik.
Povlačenje ponuđenih vrijednosnih papira	U skladu sa članom 35. Zakona o preuzimanju dioničkih društava, dioničar može deponirane dionice povući do isteka roka trajanja ponude za preuzimanje, što ima učinak odustanka od prihvaćanja Ponude za preuzimanje.
Dostupnost Ponude za preuzimanje	Cjelokupna dokumentacija vezana uz Ponudu za preuzimanje je dostupna u Registru vrijednosnih papira u Sarajevu na gore navedenoj lokaciji - adresi.

U Visokom, 03.11.2026. godine

Advokat Mensur Čuprija
po posebnoj punomoći

u dobrom pravcu

ja s

em

Običan puk ne želi gledati kako im odnarođene političke i poslovne elite u odjelima od po nekoliko tisuća eura, Rolexima na rukama, nebrojenim nekretninama i stotinama i stotinama milijuna eura na računima govore kako moraju smanjiti grijanje jer nema dovoljno električne energije, da idu pješice jer je gorivo preskupo, pa čak da manje jedu jer je hrana dramatično poskupjela. Izašli su na ulice i na taj način traže promjene u Europi. Istovremeno, Trumpova 'politika alternativnih činjenica' dovela SAD da više niti socijalizam Amerikancima nije mrska riječ. Štoviše. Osobe koje se deklariraju kao demokratski socijalisti odnose pobjede diljem zemlje

i socijalnu osjetljivost

nigdje neće doći radikali, populisti i korumpirani političari. Time bi sadašnje stanje iz lošeg otišlo ka katastrofalnom.

Veliki preokret u SAD

A onda dolaze međuizbori u Sjedinjenim Američkim Državama. Htjeli to drugi priznati ili ne, ali i dalje je cijeli svijet zagledan što se događa u još uvijek najmoćnijoj državi svijeta. A tamo se događa revolucija.

Demokratska. Na međuizborima je SAD je sasvim normalno da stranka koja daje predsjednika gubi većinu u Zastupničkom domu jer žitelji žele balans. Ipak, čak i u izbornoj noći malo tko se nadao kako će Trumpovi republikanci biti do nogu potučeni i u Senatu. A jesu. I to u sredinama u kojima se to nije događalo od 1932. (Kansas) ili u najjačim republikanskim bazama (Teksas). Demokratska stranka dobiva vrlo snažan alat borbe.

Borbe za ono što obećaju od dolaska Trumpa na vlast – borbe za čovjeka, radnička prava, punu slobodu, vraćanje istinske liberalne demokracije 's ljudskim licem', istrage oko bogaćenja elita... Ukoliko to uspiju i u međuvremenu nađu adekvatnog kandidata za predsjedničke izbore za dvije godine i tu će izvojevati pobjedu.

A do kuda je Trumpova 'politika alternativnih činjenica' dovela SAD da više niti socijalizam Amerikancima nije mrska riječ. Štoviše. Novopečeni gradonačelnik New Yorka Zohran Mamdani jasno se definira kao demokratski socijalist, senator Bernie Sanders je to poodavno, kao i zastupnica Alexandria Ocasio-Cortez koja se spominje i kao moguća kandidatkinja demokrata na idućim predsjedničkim izborima.

Pobjedu u utrci za Senat u Teksasu odnosi 37-godišnji James Talarico koji jasno komunicira da glavna podjela u Americi nije između ljevice i desnice, već između bogate elite (milijardera i krupnog kapitala) i radnog naroda koji od trenutačnog sustava nema koristi.

Oštro se protivio utjecaju korporativnog novca i velikih donatora u političkim kampanjama. Milijarder Elon Musk je u ovoj kampanji uložio stotine i stotine milijuna dolara kako bi pogurao republikance prema pobjedi, ali nije uspio. U jednom od svojih govora Talarico jasno mu je dao do znanja što misli o trenutno načinu upravljana SAD-om: 'Nešto je ozbiljno pogrešno s političkim sustavom koji jednom bilijunašu omogućuje da kupi vlastitog osobnog senatora u američkom Senatu'.

Demokrat Abdul El-Sayed odnosi pobjedu za Senat u Michigan i tako postaje prvi muslimanski senator (ispred demokrata na ovim izborima imali smo i prvu guvernerka i senatoricu indijanskog podrijetla, prvu tamnoputu guvernersku...).

On se ne želi nazivati demokratskim socijalistom ali su mu stavovi jako blisku gore navedenima. Sve ovo treba staviti u kontekst Američke politike, jer njihova ljevica nije isto kao i europska. Naime, desetljećima se u SAD vodi žestoka rasprava o tome treba li u toj zemlji uvesti univerzalnu, državnu zdravstvenu zaštitu za sve žitelje, što europske zemlje imaju desetljećima.

U Europi niti onim najradikalnijim desničarima ne pada na pamet da to ukidaju. Prema tome, američka verzija ljevičih demokrata je pandan bilo kojoj umjerenoj konzervativnoj stranci u Europi. Ipak, veliki je pomak da se u SAD o demokratskom socijalizmu uopće i priča, a kamoli da takvi kandidati odnose pobjede diljem zemlje. I to ih odnose upravo na priči kako život običnih ljudi neće određivati superbogataši, korumpirane političke elite, ljudima se neće zabranjivati pravo na mišljenje, neće im se ukidati ljudska prava, radnička prava...

Politika mora biti po mjeri običnog čovjeka. Jer, kako to stoji na jednom grafitu: Nije problem nahraniti siromašne, problem je nahraniti bogate. Ukoliko posljednja događanja u Europi i SAD znače da se vraćamo liberalnoj demokraciji 's ljudskim licem' i izrazitom socijalnom osjetljivošću i pravdom imamo se pravo nadati u bolji svijet.

Na osnovu Zakona o preuzimanju dioničkih društava (Službene novine Federacije BiH broj 77/15) i Rješenja o odobrenju Ponude za preuzimanje od strane Komisije za vrijednosne papire Federacije BiH, broj: 04/4-19-212/26 , od 02.11.2026. godine,

DESIGNLAB d.o.o. Sarajevo, objavljuje:
PONUDU ZA PREUZIMANJE DIONIČKOG DRUŠTVA TVORNICA ČARAPA „KLJUČ" d.d. SARAJEVO

Ponuditelj	DESIGNLAB d.o.o. Sarajevo, Branilaca Sarajeva 35, 71000 Sarajevo
Osobe u zajedničkom djelovanju	Fehim Selek, Carićina 44, 36310 Senica, Srbija; Muamer Zahirović, Konče bb, 36320 Tutin, Srbija; Rešad Hajrović, Čukote bb, 36320 Tutin, Srbija.
Emitent	Tvornica čarapa „KLJUČ" d.d. Sarajevo, Tramplina 4, 71000 Sarajevo.
Opis načina zajedničkog djelovanja	Ponuditelj DESIGNLAB d.o.o. Sarajevo i Fehim Selek, Muamer Zahirović i Rešad Hajrović djeluju zajednički na osnovu Sporazuma o zajedničkom djelovanju, radi usklađenog postupanja u vezi sa sticanjem i ostvarivanjem prava iz dionica ciljnog društva, uključujući provođenje postupka ponude za preuzimanje. DESIGNLAB d.o.o. Sarajevo nastupa kao ponuditelj, a navedena fizička lica kao lica koja s ponuditeljem djeluju zajednički.
Ukupan broj dionica Emitenta	Temeljni kapital Emitenta je podijeljen na 321.899 redovnih dionica na ime, nominalne vrijednosti 3,24 KM, oznaka KLUCR.
Temeljni kapital emitenta	Temeljni kapital emitenta iznosi 1.042.952,76 KM.
Postojeći udjel Ponuditelja u Emitentu	Ponuditelj DESIGNLAB d.o.o. Sarajevo posjeduje 520 redovnih običnih dionica emitenta koje čine 0,1615%. U zajedničkom djelovanju sa: Fehim Selek posjeduje 185.940 redovnih običnih dionica emitenta koje čine 57,7635%; Muamer Zahirović posjeduje 101.726 redovnih običnih dionica emitenta koje čine 31,6018%; Rešad Hajrović posjeduje 24.281 redovnu običnu dionicu emitenta koje čine 7,5430%. Sva lica zajedno posjeduju 312.467 redovnih dionica emitenta koje čine 97,0698% ukupno emitovanih dionica ciljnog društva.
Dionice na koje se Ponuda za preuzimanje odnosi	Ponuda za preuzimanje se odnosi na 9.432 redovne dionice, što predstavlja 2,9302% od ukupnog broja dionica, nominalne vrijednosti 3,24 KM, koje u trenutku objavljivanja Ponude za preuzimanje nisu u vlasništvu ponuditelja i lica u zajedničkom djelovanju.
Izjava o preuzimanju	Ponuda za preuzimanje se upućuje svim dioničarima Emitenta, za sticanje svih dionica koje su predmet Ponude za preuzimanje.
Cijena	Ponuđena cijena po jednoj dionici iznosi 3,24 KM, što predstavlja 100% nominalne vrijednosti dionica.
Rok važenja Ponude za preuzimanje	Rok važenja Ponude za preuzimanje je 28 dana, a počinje teći od dana objavljivanja Ponude za preuzimanje u novinama.
Plaćanje cijene	Ako su ispunjeni svi uslovi iz Ponude za preuzimanje, dionice prijavljene u odgovoru na Ponudu za preuzimanje bit će kupljene i plaćene u roku od sedam dana od isteka trajanja ponude po cijeni navedenoj u Ponudi za preuzimanje. Ponuditelj će, također, kupiti i platiti dionice na kojima je zasnovano neko opterećenje (založno pravo, pravo plodouživanja, pravo trećih lica na vrijednosnim papirima i drugi tereti), odnosno ograničenja prava iz vrijednosnih papira dioničara samo ako dioničar u periodu trajanja ponude za preuzimanje u Registru vrijednosnih papira FBiH provede postupak brisanja zasnovanog opterećenja.
Društvo ovlašteno za prikupljanje odgovora na Ponudu za preuzimanje	Registar vrijednosnih papira u FBiH, ul. Maršala Tita 62/II Sarajevo Telefon: +387 (0)33 279 150; Telefaks: +387 (0)33 279 151 E-mail: info@rvp.ba; internet adresa: www.rvp.ba Radno vrijeme: 08:00 - 16:00
Izvor finansiranja	Novčana sredstva Ponuditelj osigurava iz vlastitih sredstava iz poslovne aktive i portfelja društva.
Obezbjeđenje sredstava za isplatu	Sredstva su uplaćena na poseban račun otvoren kod Registra vrijednosnih papira FBiH.
Svrha i ciljevi Ponude za preuzimanje	Cilj Ponude za preuzimanje je preuzimanje vlasništva nad kompanijom u 100% iznosu u roku do okončanja Ponude za preuzimanje.
Pravo prijenosa dionica manjinskih dioničara	Ako nakon ponude za preuzimanje Ponuditelj bude držao najmanje 95% dionica s pravom glasa ciljnog društva, Ponuditelj će u roku od tri mjeseca od isteka roka trajanja ponude za preuzimanje iskoristiti pravo na prijenos dionica s pravom glasa manjinskih dioničara uz pravičnu naknadu.
Način raspodjele dionica deponiranih u postupku preuzimanja	U skladu sa Sporazumom o zajedničkom djelovanju od 10.04.2026. godine, lica koja zajednički djeluju saglasna su da u postupku preuzimanja kao jedini ponuđač nastupa DESIGNLAB d.o.o. Sarajevo. Ponuđač objavljuje i provodi ponudu za preuzimanje u svoje ime i za svoj račun, osigurava sredstva za isplatu dionica deponiranih po ponudi, snosi troškove postupka te stiče sve dionice pribavljene u postupku preuzimanja. Slijedom navedenog, sve dionice deponirane i vezane po ovoj Ponudi pripadaju isključivo DESIGNLAB d.o.o. Sarajevo i neće se raspodjeljivati na Fehima Selека, Muamera Zahirovića i Rešada Hajrovića kao lica koja s Ponuditeljem djeluju zajednički.
Strateški planovi Ponuditelja i namjera u pogledu budućeg poslovanja	Namjera Ponuditelja je unapređenje poslovanja ciljnog društva, zadržavanje djelatnosti i jačanje pozicije u vlasničkoj i upravljačkoj strukturi. Provođenje ponude za preuzimanje ima za cilj upravljanje ciljnim društvom u pravcu njegovog daljnjeg razvoja, te povećanje poslovne aktivnosti ciljnog društva. Strateški plan Ponuditelja je značajno unaprijediti poslovne strategije što podrazumijeva povećanje obima poslovanja, povećanje produktivnosti i rentabilnosti ciljnog društva i unapređenja u dijelu vrijednosti dionice. Osnovnim poslovnim upravljanja želi se poticati razvoj, unapređenje i inovacije u cilju proširenja tržišnog djelovanja.
Namjera u pogledu statusa uposlenih i uprave društva	Ponuditelj nema namjeru vršiti promjene u vezi uprave i nadzornog odbora Ciljnog društva, osim u slučajevima kada je obavezan Zakonom.
Podaci o pregovorima	Nije bilo pregovora u smislu člana 11. stav 3. Zakona o preuzimanju dioničkih društava.
Dostavljanje odgovora na Ponudu za preuzimanje	Vlasnik traženog vrijednosnog papira u toku trajanja ponude zaključno sa zadnjim danom prihvata ponudu neposredno - ličnim dolaskom u sjedište Registra za vrijednosne papire FBiH u Sarajevu (radnim danima od 8.30 do 15.00 sati), te posredno - preporučenom poštanskom dostavom potrebne dokumentacije (navedene u tačkama a) i b) ovog stava) na adresu Registra vrijednosnih papira FBiH u Sarajevu koja mora biti zaprimljena najkasnije zadnji dan roka važenja ponude. a) Fizičko lice mora sa sobom donijeti: - pisani nalog za prihvatanje ponude ovjeren kod notara (obrazac NP2); - dokaz o tekućem računu vlasnika dionica otvorenom kod banke iz BiH, na koji će se izvršiti plaćanje po okončanju ponude (originalna potvrda ili ovjerena fotokopija) na kojoj je uz broj računa naveden i JMBG ili broj lične karte vlasnika. b) Pravno lice mora sa sobom donijeti: - pisani nalog za prihvatanje ponude ovjeren kod notara (obrazac NP2); - kopiju ugovora s bankom o otvaranju transakcijskog računa pravne osobe kod banke BiH (originalni dokument ili ovjerena fotokopija) na kojoj je uz broj računa naveden i ID broj pravnog lica; - izvod iz nadležnog registra u kojem je registrirano pravno lice s podacima o zakonskom zastupniku ne starije od 30 dana; - ovjerenu kopiju lične karte zakonskog zastupnika ili opunomoćenika. Ukoliko se isplata sredstava vrši punomoćniku-advokatu po specijalnoj punomoći, a koji su Zakonom ovlašteni da primaju sredstva svojih klijenata, vrše prenos istih u skladu sa Zakonom i procesima kojima se regulišе devizno poslovanje i prenos novčanih sredstava potrebno je dostaviti ovjerenu specijalnu punomoć i originalan ili ovjeren dokaz o tekućem računu punomoćnika-advokata otvoren kod banke u BiH. Vlasnik vrijednosnog papira može također prihvatiti ponudu posredno, tako da preporučenom poštom pošalje potrebnu dokumentaciju koja mora prispjeti u roku od 28 dana od dana objave na adresi Registra za vrijednosne papire FBiH. Pošiljke prispjele nakon navedenog datuma neće biti razmatrane. Podaci o vlasniku vrijednosnih papira registrirani u sistemu Registra moraju da odgovaraju podacima upisanim u NP2 nalogu. Kod čina vrijednosnih papira upisana u NP2 nalogu treba da se nalazi na RVP računu vlasnika, osim ako su dionice upisane na skrbničkom računu kada prihvaćanje ponude obavlja banka skrbnik.
Povlačenje ponuđenih vrijednosnih papira	U skladu sa članom 35. Zakona o preuzimanju dioničkih društava, dioničar može deponirane dionice povući do isteka roka trajanja ponude za preuzimanje, što ima učinak odustanka od prihvaćanja Ponude za preuzimanje.
Dostupnost Ponude za preuzimanje	Cjelokupna dokumentacija vezana uz Ponudu za preuzimanje je dostupna u Registru vrijednosnih papira u Sarajevu na gore navedenoj lokaciji - adresi.

U Vrsaku, 03.11.2026. godine
Advokat Mensur Čupija
po posebnoj punomoći